

## CONTENIDO

Temario
<b>I. Gestión de la Estrategia de Negocios</b>
1. Entorno de la gestión del proyecto y estrategia de negocios.
2. Replantear el concepto de estrategia y tendencias en el ámbito empresarial.
3. Vinculando la estrategia en todo el portafolio, programas y ciclo de vida del proyecto.
4. Un modelo para la vinculación de la Estrategia de negocios al Portafolio, Programas y Proyectos.
5. Un Caso de estudio de una compañía minera con la aplicación de este modelo.
6. Lecciones aprendidas y conclusiones.
<b>II. Gestión de Portafolios de Proyectos</b>
<b>1. Definiciones básicas.</b>
1.1 ¿Qué es un proyecto?
1.2 ¿Qué es el portafolio de proyectos?
1.3 Relación entre el Portafolio de proyectos y el Plan Estratégico.
1.4 Relación entre la Gerencia del Portafolio y el Gobierno Organizacional
1.5 Relación entre la Gerencia del Portafolio y la Gerencia de Operaciones
1.6 Criterios de Selección y priorización de proyectos.
1.7 Entorno del portafolio de proyectos (Proyectos, Programas, Oficina de Proyectos, cultura, etc.).
1.8 Roles de la Gerencia de Portafolio de Proyectos
<b>2. Problemas y Beneficios de la Gestión del Portafolio.</b>
2.1 Problemas comunes de la Gestión del Portafolio
<b>Dinámica I : Identifique los problemas de su portafolio de proyectos</b>
2.2 Beneficios de la Gestión del Portafolio de Proyectos.
<b>3. Visión del Proceso de Gestión del Portafolio.</b>
Visión General del Proceso de Gestión del Portafolio
3.1 Procesos de Alineación
3.1.1. Identificación de proyectos, programas y portafolios
3.1.1.1 Preparación del Caso de Negocio.
<b>Dinámica II: Preparar el caso de Negocio.</b>
3.1.2. Categorización de proyectos, programas y portafolios
3.1.3. Evaluación y Selección de proyectos y programas haciendo uso de criterios objetivos y medibles
3.1.4 Priorización de programas y proyectos.
3.1.5 Balanceo del Portafolio
3.1.5.1 Balanceo y preparación del Plan del portafolio.
3.1.5.2 Comunicación del plan del Portafolio a toda la organización.
<b>Dinámica III: Selección y Priorización.</b>
<b>Dinámica IV: Plan del Portafolio.</b>
3.2 Procesos de Monitoreo y Control
3.2.1 Revisión del desempeño del Portafolio y presentación al Comité Ejecutivo (uso de métricas como el valor ganado)

3.2.2 Cambios al Portafolio
<b>Dinámica V: Revisión del desempeño del Portafolio.</b>
<b>Dinámica VI: Cambios en el portafolio.</b>
<b>4. Métricas del proceso de gestión del portafolio de proyectos.</b>
<b>5. Herramientas de apoyo al proceso de gestión del portafolio de proyectos.</b>
<b>6. Lecciones aprendidas.</b>
<b>7. El futuro de la gestión del portafolio de proyectos.</b>
<b>8. Conclusiones y recomendaciones.</b>
<b>III. Gestión de Programas</b>
1. ¿Qué es un programa?
2. ¿Qué es la Gerencia de Programas?
3. Ciclo de vida del programa.
4. Matriz de Áreas de Conocimientos V2008
5. Grupo de procesos de la Gerencia de Programas.