

PMB

CONSULTING GROUP



Diplomado Virtual en **PLANEAMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS BAJO EL ENFOQUE DEL PMI**

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

www.pmbcg.com

Descripción

El diplomado combinará la parte teórica, práctica y vivencial, asistido por varios expositores PMP de reconocido prestigio. Las fases teóricas, contarán con modelos y ejemplos prácticos producto de casos reales por el expositor en los más de 5 años usando los estándares del PMI. Se desarrollarán dinámicas que pongan en práctica los conceptos impartidos en las sesiones. Se contempla al máximo la explotación de medios audiovisuales.



Contenido

- Metodología de Gestión de Proyectos PMI
- Lean Construction
- Herramientas de Planeamiento y Control de Proyectos con Primavera P6
- Herramientas de Planeamiento y Control de Proyectos con Ms Project

Metodología

Podrá acceder a todos los recursos y material didácticos del programa, en un entorno virtual amigable y accesible desde cualquier lugar. Encontrará herramientas como foros de discusión, videoconferencias, plantillas, ejemplos y todo lo que necesite para complementar su aprendizaje durante todo el programa y después de finalizado.

Víctor Anyosa

PMP, MBA, Scrum Master,
PMI Leadership
Masterclass.



NUESTROS TRAINERS

Presidente PMB Consulting Perú, Chile y Republica Dominicana, firma de Consultoría y Entrenamiento en Gerencia de Proyectos, Ingeniería y Construcción. MBA from Massachussets Institute of Technology (MIT) - Estados Unidos, Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con mas 20 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Negocios, Construcción y Minería.

Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 1000 millones en Minería (Cobre) y Energia (Centrales Hidroeléctricas). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Ha sido Gerente de PMO de la Construcción de la Central Hidroeléctrica el Platanal con un CAPEX de 350 millones de USD.

Actualmente es miembro del equipo de dirección de un nuevo proyecto minero de Oro y Plata con una inversión superior a las 400 millones de USD que se pondrá en funcionamiento (Start Up)

Cuenta con amplia experiencia en desarrollo de procesos de Ingeniería, Construcción, Precomisionado, Comisionado y Puesta en marcha de una Planta.

Ha desarrollado secuencias de procesos constructivos interdisciplinarios a nivel de una Planta minera, y su relación con la Ingeniería. Ha definido la secuencia de desarrollo de Ingeniería con el fin de asegurar una Ingeniería Integrada. Cuenta con experiencia en el manejo de costos, cronograma, y programas de recuperación de Proyectos de Construcción. Es experto en el desarrollo de contratos EPC y EPCM, con aplicaciones en proyectos mineros en el país. Ha creado el Diplomado de Ingeniería y Gerencia de Contratos (FIDIC) en colaboración con la Universidad de Piura.

Víctor Anyosa

PMP, MBA, Scrum
Master, PMI Leadership
Masterclass.

Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003, Presidente del Capítulo PMI Lima Perú 2007-2008 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacifico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brasil 2008).

Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos y Dirección de Construcción, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

Emprendedor con mas de 7 empresas exitosas y no exitosas en el Peru, Chile, Republica Dominicana y Estados Unidos.

Actualmente es Gerente General de EPCM Experts Corporation y la StartUp SeguroPay en los Estados Unidos (social fintech).

Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM Master,
Leadership Master, ITIL.



NUESTROS TRAINERS

Gerente General PMB Consulting Perú y Chile. Ingeniero Industrial PUCP, Maestría en Administración de Negocios con especialización en dirección de empresas en la Universidad Pacifico, Certificado PMP y RMP (Risk Management Professional) por el PMI (Project Management Institute) y Scrum Master por el Scrum Alliance, Post grado en Liderazgo por el PMI (Europa).

Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2016, Presidente PMI Capitulo Lima-Perú 2010, Vicepresidente PMI Capitulo Lima-Perú 2007-2008, Presidente Centro Ingeniería de Dirección de Proyectos del CIP Lima 2008.

Auditor Interno Iso 9001

Expositor en Congresos Globales PMI (USA, Europa y Latinoamérica) y Congresos Regionales PMI en Latinoamérica desde el 2007 al 2016. Es colaborador del PMI, participando activamente en los Leadership Meeting del PMI en el mundo (USA, Europa, Latinoamérica y África).

Tiene 25 años de experiencia profesional en el sector de tecnología de Información, energía (hidroeléctrica y petróleo), Minería y Construcción.

Experto en gerencia de proyectos, PMO (Project Management Office) y auditoria de contratos internacionales alineado a estándares FIDIC (Federación internacional de ingenieros consultores).

En los últimos 12 años ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos alineado al PMI en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas del Estado, Centrales Hidroeléctricas, Construcción y Empresas Mineras, a nivel Latinoamérica.

Catedrático en Maestrías y Diplomados en gerencia de proyectos en Latinoamérica.

Es investigador de tendencias globales en Educación e interesado en temas sociales.

Ha sido Director de Metodología de PACIFICO SEGUROS (2007-2008): Empresa líder en Seguros en el Perú.

Ha sido Project Manager de PACIFICO SEGUROS (2000-2008): Empresa líder en Seguros en el Perú.

Ha sido Analista de Sistemas de VOLVO PERU S.A (1994-1997): Empresa líder en Camiones y Buses en el Perú.

Ha sido Programador de Sistemas de Richard O´Custer S.A (1992-1994) Empresa líder en Comercialización de productos de consumo masivo

Omar Gonzáles

Ing., PMP, PMI-RMP



Ingeniero Mecánico Electricista, certificado como PMP® (Project Management Professional) y PMI-RMP® (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Diplomado en Gerencia de Proyectos y Calidad por el Instituto de la Calidad de la PUCP. Tiene 10 años de experiencia desarrollando proyectos en los sectores de industria cementera, de telecomunicaciones, energía y minería; y 06 años aplicando metodologías de gestión de proyectos en forma exitosa. Es miembro del Capítulo peruano del PMI y ha sido expositor en el Congreso Tour Cono Sur del 2012 en Lima-Perú.

Ha liderado equipos de Gestión de Proyectos para Minera Hochschild Mining PLC en la etapa de factibilidad de sus proyectos mineros auríferos Inmaculada y Crespo; y la constructora Obrainsa, para el proyecto minero aurífero aluvial Camila y el proyecto vial binacional Perú – Ecuador - Carretera San Ignacio - Puente de Integración, asesorando la implementación de sus estándares en la PMO.

Ha gestionado equipos de ejecución de proyectos para el grupo UNACEM (Cementos Andino, Cementos Lima y Unicon), en sus proyectos de Molienda Combinada de Cemento VI, el grupo Distriluz (ENSA, ENOSA, HIDRANDINA, ELECTROCENTRO), las empresas de telecomunicaciones Leadcom y Nextel, para su alimentación eléctrica y posterior interconexión en las localidades de Arequipa, Cusco y Huancavelica, Electrosur, para sus proyectos de ampliación de subestaciones en Alta Tensión (66 KV).

Ha liderado equipos de Ingeniería para el complejo minero metalúrgico Shougang Hierro Peru (Ingeniería Básica y de Detalle), Compañía Minera Antamina (Ingeniería Básica -Misceláneos), Ha liderado el equipo de Supervisión y Gerencia de la Construcción para la Minera Barrick Misquichilca. Actualmente se desempeña como Gerente de Proyectos en la empresa EPCM Experts.

León López Ing., MBA, PMP



Consultor en Project Management por más de 15 años. Más de 30 años de experiencia en Proyectos industriales, mineros, petroleros, urbanos e infraestructura, con participación en todas las fases de los proyectos, incluyendo Ingeniería, Planificación, Programación y Control, Construcción, estudio y preparación de Documentos de Licitación, preparación de Procedimientos de Proyectos, preparación y control de Presupuestos de Proyectos, Administración de Contratos, negociación con contratistas y proveedores, reclamos (claims), evaluación de riesgos, planes de calidad, seguridad y medio ambiente, estudio y nivelación de recursos, entre otros.

Es Project Management Professional (PMP) certificado por el Project Management Institute (PMI). Ha estado a cargo de equipos de soporte de dirección de grandes proyectos de inversión (> 500 MUSD) en Perú, Chile, Argentina y Venezuela. Es Project Management Assessor capacitado por la AIM (Australian Institute of Management) para evaluar las competencias de gerenciamiento de proyectos de profesionales a cargo de proyectos de distinta magnitud. También es instructor de cursos de Project Management para AIM de cursos de costos, programación y control, adquisiciones y comunicaciones.

León ha sido instructor en diversos cursos en temas relacionados con el Project Management y expositor en Congresos de Ingeniería Civil en Perú y en el Congreso Iberoamericano de Project Management, del PMI, realizado en Caracas Venezuela en el año 2002. Fue durante muchos años gerente general de OPS&S Internacional, a cargo de la gestión comercial y administrativa de la empresa, incluyendo filiales en Chile, Argentina, Ecuador, Colombia, México, Perú y Venezuela.

Actualmente es Gerente de Control de Proyectos de Hatch.

Jany Hurtado

Ing., MBA, PMP



Magister en Administración Estratégica de Empresas (MBA) de CENTRUM Católica, Magister Internacional en Liderazgo de la Escuela de Alta Dirección y Administración EADA España, Ingeniero Civil de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), CIP - 099919, certificado como Project Management Profesional (PMP) por el Project Management Institute.

Cuenta con diez años de experiencia profesional y sólida experiencia en Gestión de Proyectos de infraestructura, enfocado en la optimización de la productividad y mejora continua de los procesos, implementando herramientas de gestión para el aumento de la rentabilidad e innovación de las empresas bajo las líneas del PMBOK y la filosofía del Lean Construction.

Experto en software de planeamiento y control como Ms-Project y Primavera. Ha participado activamente en Proyectos de envergadura con EPC como la Planta de proceso de Tambomayo, Las Bambas, Antapaccay, Orcopampa, etc, así como Proyectos Inmobiliarios en Lima y Proyectos Retail. Especializado directamente en proyectos del sector construcción y afines.

Condiciones para liderar, auditar y asesorar Proyectos en diferentes rubros empresariales, que involucren cambios en la organización o reestructuración del negocio. Habilidad para trabajar en equipo, manejo de expectativas de interesados e identificar oportunidades y necesidades de mejora en los procesos del Negocio. Metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos y Dirección de Construcción.

NUESTROS TRAINERS

Fernando Talavera

Ing., PMP



Actualmente se desempeña como Ingeniero de Planeamiento y Control en EPCM Experts empresa especializada en ingeniería construcción y gerencia de proyectos. Cuenta con certificación PMP, con amplia experiencia en la planificación integral de megaproyectos entre 100 y 300 millones de dólares en el sector minero, dominio en el manejo del software Primavera para la planificación, seguimiento y control de proyectos bajo los estándares del PMI.

Experiencia en planeamiento y control detallado de obras civiles, tales como perforaciones, movimiento de tierras, desarrollo de túneles, obras de concreto y otras.

Ha participado activamente en el proceso de licitación del EPC de la Planta de proceso y Presa de Relaves del Proyecto Inmaculada, así como en licitaciones para ingenierías, para compra de equipos, tales como molinos, chancadoras, etc. y otro tipo de servicios.

Experiencia en manejo de Portafolio de Proyectos, reportando a la alta Gerencia de HOCHSCHILD.

Ha implementando soluciones de negocios SAP para el Grupo Romero, Banco de Crédito del Perú, COFIDE y otros.

CONTENIDO

I. METODOLOGÍA EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- A. Entendiendo el marco conceptual de la Gerencia de Proyectos.
 - 1. Introducción a la Gerencia de Proyectos.
 - 1.1 Objetivo del estándar mundial de Gerencia de Proyectos PMBOK®.
 - 1.2 ¿Qué es un proyecto?
 - 1.3 ¿Qué es la Gerencia de Proyectos?
 - 1.4 Estructura del PMBOK®.
 - 1.5 Áreas de Experiencia de la disciplina de gerencia de proyectos
 - 1.6 Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)
 - 1.7 Ciclo de vida del proyecto.
 - 1.8 Interesados del proyecto (Stakeholders)
 - 1.9 Competencias de un gerente de proyectos.
 - 1.10 Generando Cambio en las organizaciones.
- B. Descripción de los procesos de la Gerencia de Proyectos.
 - 2. Entendiendo los procesos de la Gerencia de Proyectos.
 - 2.1 Procesos de la Gerencia de Proyectos e interacciones
 - 2.2 Matriz de Procesos de Gerencia de Proyectos vs. Áreas del conocimiento.
 - 3. Gerenciando el Proyecto
 - 3.1 Iniciando el Proyecto
 - 3.1.1 Justificación de los proyectos
 - 3.1.2 Desarrollar el acta de constitución del proyecto.
 - 3.1.3 Identificar a los interesados
 - Dinámica 1: Elaboración del Project Charter
 - 3.2 Planificando el Proyecto
 - 3.2.1 Desarrollar el Plan para la dirección del Proyecto
 - 3.2.2 Recopilar requisitos
 - 3.2.3 Definir el Alcance
 - 3.2.4 Crear EDT (WBS)
 - Dinámica 2: Elaboración del WBS
 - 3.2.5 Definir las actividades.
 - 3.2.6 Secuenciar las Actividades
 - 3.2.7 Estimar la duración de las Actividades
 - 3.2.8 Desarrollar el cronograma del proyecto

CONTENIDO

3.2.9 Estimación de los Costos

3.2.10 Determinar el presupuesto

3.2.11 Planificar la Gestión de la Calidad.

3.2.12 Planificar la Gestión de los Recursos.

3.2.13 Estimar los recursos de las Actividades.

3.2.14 Planificar la Gestión de las Comunicaciones

3.2.15 Planificar la Gestión de Riesgos.

3.2.16 Identificar los Riesgos.

3.2.17 Realizar Análisis Cualitativo de Riesgos.

3.2.18 Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgos.

3.2.19 Planificar la respuesta a los Riesgos.

3.2.20 Planificar la Gestión de las Adquisiciones.

3.2.21 Planificar el Involucramiento de los Interesados

Dinámica 3: Elaboración del Plan para la dirección del Proyecto
3.3 Ejecutando el Proyecto.

3.3.1 Dirigir y Gestionar el trabajo del proyecto.

3.3.2 Gestionar el conocimiento.

3.3.3 Gestionar la calidad.

3.3.4 Adquirir los recursos.

3.3.5 Desarrollar el equipo.

3.3.6 Dirigir el equipo.

3.3.7 Gestionar las comunicaciones.

3.3.8 Implementar la respuesta a los riesgos.

3.3.9 Efectuar las adquisiciones

3.3.10 Gestionar el Involucramiento con los interesados.
Dinámica 4: Desarrollo del Acta de reunión

3.4 Seguimiento y Control del proyecto.

3.4.1 Monitorear y controlar el trabajo del proyecto.

3.4.2 Realizar Control integrado de cambios

3.4.3 Validar el alcance del proyecto

3.4.4 Controlar el alcance del proyecto

3.4.5 Controlar el cronograma del proyecto

Dinámica 5: Solicitud de Cambios

3.4.6 Controlar el costo del proyecto

3.4.7 Controlar la calidad del proyecto.

3.4.8 Controlar los recursos.

CONTENIDO

3.4.9 Monitorear las comunicaciones

3.4.10 Monitorear los riesgos

- Dinámica 6: Informe de Desempeño

3.4.11 Controlar las adquisiciones.

3.4.12 Monitorear el Involucramiento con los interesados.3.5 Cerrando un Proyecto.

3.5.1 Cerrar proyecto o fase.

Dinámica 7: Informe de Cierre del Proyecto

II. LEAN CONSTRUCTION

1. Escenario de las Industrias

2. Historia del Lean Manufacturing

3. Hacia donde debemos orientarnos

4. Definiendo Valor y Desperdicio

5. Los 7 Desperdicios

6. Beneficios típicos de la iniciativa de eliminación de desperdicios

7. Principios del pensamiento Lean

8. Herramientas del Lean Manufacturing

9. Filosofía de Lean Construction

10. Fundamentos de Lean Construction

11. Visión Integrada de Construcción

12. Organización típica de un Proyecto de Construcción 13. Integrated Project Delivery (IPD)

14. Beneficios de Lean Construction

15. Barreras para la implementación en la industria de la construcción

16. Last Planner System

17. Diferencias Enfoque Lean Construction y Enfoque PMI2. Estrategias Constructivas

Tipos de Contratos según PMI

Conceptos EPCM /EPC

Definición de los Contratos EPCM

Contrato EPCM

Definición de los Contratos EPC

Contrato EPC

Resumen Comparativo EPCM / EPC

CONTENIDO

EPCM Interno

Estrategia de Ejecución del Proyecto

¿Cuándo se recomienda cada contrato?

Front End Engineering

Constructability

3. Planificación con el Sistema de Last Planner

3.1 Planificación del Alcance (WBS)

3.2 Planificación de la Estrategia Constructiva

3.3 Planificación general del Cronograma del Proyecto

3.4 Planificación Look a Head (3 week)

3.5 Planificación semanal

3.6 Medición del desempeño (PAC - Porcentaje de asignaciones completadas)

3.7 Curva S del Proyecto

Dinámica 2: Aplicación de la Planificación del Sistema de Last Planner

3. Monitoreo y Control con el Sistema de Last Planner (Control de Productividad)

3.1 Control general del Cronograma del Proyecto

3.2 Actualización del Look a Head (3 week)

3.3 Actualización de la Planificación semanal

3.4 Control del PAC - Porcentaje de asignaciones completadas

3.5 Control de Restricciones

3.6 Control de Perdidas : Análisis de Causas

3.7 Análisis del Valor Ganado (Avance Físico)

Dinámica 3: Aplicación del Monitoreo y Control con el sistema de Last Planner

4.9 Productividad en la Construcción

4.10 Gestión de Riesgos de Construcción

5S Japonesas

1. La importancia e impacto de las 5S Japonesas

Audio: La Gallina y los Patitos- Paradigmas

Dinámica 1: Armado de legos 1

Dinámica 2: Armado de legos 2

CONTENIDO

2. Conocer los conceptos y técnicas de las 5S Japonesas

Pasos Preliminares

2.1 Clasificar – SEIRI

2.2 Ordenar – SEITON

5S Japonesas

2.3 Limpiar – SEISO

2.4 Normalización – SEIKETSU

2.5 Mantener la Disciplina – SHITSUKE

III. HERRAMIENTAS DE CONTROL DE PROYECTOS

3.1 HERRAMIENTAS DE CONTROL DE PROYECTOS –

PRIMAVERA P6

3.2 HERRAMIENTAS DE CONTROL DE PROYECTOS – MS

PROJECT 2013

Cierre de Planeamiento y Control

Presentación Final de Trabajos Lean Construction

Total de horas: 80

INSCRIPCIÓN



Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting, reconocido por el Project Management Institute (PMI).

PDU'S (Professional Development Unit) Otorgados: 80

Incluye

- Plantillas de trabajo
- Acceso a Plataforma Moodle

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm
RPC: 986615617
RPC: 986615957
informes@pmbcg.com

Inversión única

Precio Al contado:
\$ 1,600.00 Dolares Americanos
Precio en Cuotas:
\$ 1,800.00 Dolares Americanos
Consulte por nuestros Especiales

Depósito

Banco de Crédito del Perú:

Cuenta Corriente

191-1606426-0-24 (Soles)
191-1620580-1-04 (Dólares)

Transferencia Interbancaria

Código de Cuenta
Interbancario (CCI)
002-191-001606426024-59 (Soles)
002-191-001620580104-52 (Dólares)

A nombre

Project Management
& Business Consulting SAC

Consulte en:
informes@pmbcg.com



Descuentos y Promociones

Consulte por nuestros descuentos por pronto pago, inscripciones grupales y para ex-alumnos

Contáctenos en:
informes@pmbcg.com

INSCRIPCIÓN

Procedimiento

Para inscribirse a los Diplomados, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del Diplomado. Para ello puede visitar nuestro sitio web: www.pmbcg.com y consultar la sección de Diplomados, o puede enviarnos un correo electrónico a informes@pmbcg.com indicándonos el Diplomado de su interés.

Pasos a seguir:

1. Llenar la Ficha de Inscripción con los datos solicitados.
2. Realizar el pago correspondiente mediante las formas de pago permitidas (depósito bancario, transferencia y efectivo). Para realizar un pago en efectivo deberá acercarse a nuestra oficina en: Av. Manuel Olguín 211 Of. 1004.- Surco.
3. Envíe un correo a informes@pmbcg.com confirmando su participación al Diplomado, enviando:
 - La Ficha de Inscripción completa.
 - Comprobante de pago (voucher escaneado o constancia de transferencia).
4. Recibirá a la brevedad posible un correo electrónico confirmando la recepción de los documentos solicitados, con lo cual estará confirmada su matrícula para el curso.

*El pago mediante Órdenes de Servicio o similares conlleva un incremento de 10%. Si desea más información no dude en escribirnos a informes@pmbcg.com.